

# Середньостроковий план пріоритетних публічних інвестицій громади

Від стратегії — до напрямів інвестування,  
портфеля ПІП і реалістичної ресурсної рамки

Круглий стіл для територіальних громад



# Навіщо громаді СПІ

Реформа прибирає практику “спочатку об’єкт — потім обґрунтування” і вводить послідовний шлях від цілей до фінансування.



## Стара практика

об’єкти → прохання → бюджет  
→ “якось обґрунтуємо”



## Нова логіка УПІ

цілі → напрями СПІ → підготовка ПІП  
→ оцінка → портфель → ресурс

Сильний СПІ пояснює: чому саме ці напрями, чому зараз, який очікуваний результат і в межах якого ресурсу.

# СПІ у логіці УПІ для громади



# Що таке СПІ простими словами

---

СПІ — це середньостроковий документ громади, який визначає пріоритетні галузі та основні напрями публічного інвестування, прив'язані до стратегічних цілей, показників і орієнтовного розподілу ресурсу.

## Не так

“Проект №1, №2, №3”  
або перелік об'єктів будівництва



## Так працює

“Напрямок інвестування, під який готуються  
ПІП / програми”

# Що має містити СПІ громади

01

## Загальна частина

мета, підстави, період,  
відповідальні органи

02

## Описова частина

наскрізні цілі, галузі, підсектори,  
напрями, джерела фінансування

03

## Перелік

перелік основних напрямів  
публічного інвестування

**Якість СПІ народжується раніше — у пропозиціях секторів / управлінь.**

● галузь / підсектор

● напрям ПІ

● обґрунтування

● пріоритетність

● фінпотреба

● стратегічний зв'язок

● KPI

● критерії входження

# Пропозиція до СПІ: що має подати сектор

Це не формальність. Саме тут видно, чи напрям справді готовий стати пріоритетом, чи це просто назва об'єкта.

| Проблема і потреба          | Стратегічний зв'язок          | Напрямок інвестування          | Результат                 | Ресурс                               |
|-----------------------------|-------------------------------|--------------------------------|---------------------------|--------------------------------------|
| дані, масштаб, групи впливу | ціль, завдання, URL документа | не вся галузь і не один об'єкт | KPI, база, ціль на 3 роки | потреба за роками + джерело вартості |

**Контроль якості: якщо немає даних, показника або зв'язку зі стратегією — напрям слабкий і юридично, і управлінськи.**

# Хто що робить у громаді

СПІ — це не робота однієї людини. Це процес між секторами, фінансами і місцевою інвестиційною радою.



**Критично: без фінансової рамки СПІ перетворюється на список мрій. Без цілей і показників — не має змісту.**

# Календар і відповідальні: де часто виникає збій



**Болюча точка: без синхронізації економіки, фінансів і ГРК СПІ перетворюється або на список мрій, або на додаток “для галочки”.**



# Як сформулювати напрям СПІ

Напрямок має бути достатньо конкретним, щоб відбирати проєкти, але не настільки вузьким, щоб бути одним об'єктом.

## Занадто широко

“Освіта”  
“ЖКГ”  
“Дороги”

## Занадто вузько

“Реконструкція ліцею №1”  
“Капремонт 2 км дороги”

## Працює як напрям

“Підвищення безпеки та якості освітньої інфраструктури”

### Тест напрямку

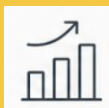
● може включати більше ніж один проєкт / програму

● показує проблему і очікувану зміну

● має вимірюваний показник результату

# Цільові показники напряму

У СПІ показники потрібні не “для звіту”, а щоб напрям можна було моніторити і захищати ресурсно.



## Назва показника

доступність, безпека, якість,  
втрати, енергоефективність

## База і ціль

стартова точка + цільові значення на 3  
роки

## Джерело даних

статистика, звітність, обстеження,  
система обліку, DREAM

## Одиниця

%, км, осіб, об'єктів, днів, грн, кВт·год, т  
CO<sub>2</sub>

## Реалістичність

значення відповідає масштабу  
напрямку і ресурсу

**Приклад: “зниження втрат води в мережі з 42% до 28% до 2029 року” — це показник, який можна перевірити і прив'язати до інвестиційного напряму.**

# Коли потреби більші за фінансову рамку

Це не помилка. Помилка — зробити вигляд, що всі напрями однаково пріоритетні.

1

## Відсікти

немає стратегії, даних або KPI

2

## Етапувати

розкласти на черги та роки

3

## Об'єднати

зняти дублювання між секторами

4

## Перенести

у наступний цикл або інший напрям

5

## Змінити рішення

дешевша альтернатива або програмний підхід

6

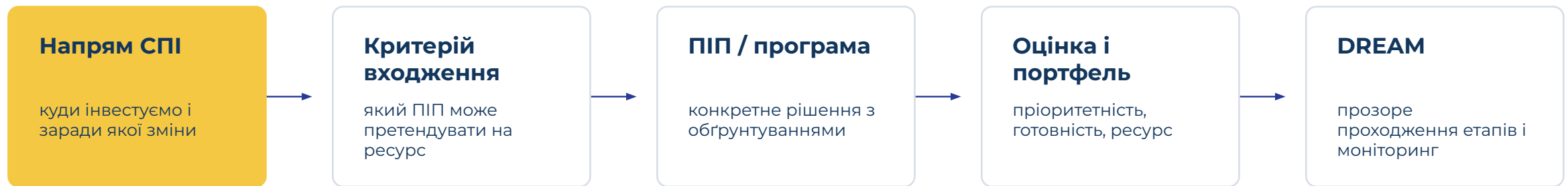
## Шукати джерело

субвенції, МФО, гранти, ДПП — реалістично

Громада має не “намалювати мільярд”, а показати управлінський вибір у межах ресурсної спроможності.

# Як напрям СПІ переходить у ПІП і DREAM

Напрямок СПІ — це рамка відбору. Конкретний ПІП має пройти підготовку, оцінку, включення до портфеля та відображення у DREAM.



Ключовий висновок для громад

**СПІ — це не документ  
про всі бажані об'єкти.  
Це рішення про те,  
що громада реально  
вважає пріоритетом.**

---

Далі — питання громад до Мінекономіки та Мінфіну

